





















بقلم: علي الديجاني



رحابها في عديد من مناطق العالم الثالث.

### الإسلام يرفض الأرهاب

وبالنسبة لنظرة الشريعة الإسلامية للأرهاب فقد تناولت الأرهاب في مجتمعي الحاربي والقبلي والتي نعتت عليها الشريعة الإسلامية من أكثر من ١٤ قرناً بينما لم تعرف الدول الأوروبية فكرة الدولة القومية والسيدانية إلا في

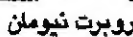
والشخصيات الهامة.

٣- استخدام الأرهاب للأسلحة الحربية الحديثة ذات القدرة التدمير العالية وسهولة الحمل وبخفية الوزن.

٤- استخدام الأرهاب كوسيلة للتفاوض، حيث تتناوب الدوايس المحسوت التي أجبرت في الولايات المتحدة والنمسا وبريطانيا عن امكثا لتسليم الأرهابيين لعدة ثغور في أوروبا الشرقية كدولة نرويج في أوسرقتهم دولة نوبة أثناء الصراع.

الأرهاب بكل صوره الحديثه منذ وقت طويل ولم تكن القوانين الوضعية السائدة والتي مازالت قاصرة عن مواجهة ظاهرة الأرهاب منذ وجدت.

١- وأوضحت الدراسة ان منطلقة الشريعة الاسلاميه تعتبر ثاني منطلقة في العالم بعد أوروبا التي تعد العمليات الارهابية التي وقعت بها من



لهذه الفكرة. وكنت اتفق مع ادارة الرئيس ريجان ان مثل هذه الخطوة سوف تعيق مساعي السلام في المنطقة. ولكن المشروع لم يمر في لجان الكونجرس بسبب المعارضة التي لقيها.

**إرهاب يومي**

وأوضحت الدراسة التي تمتها دراسة عربية عن الإرهاب الدولي قد بها الباحث احمد جلال عز الدين لأكاديمية ناهم العسكرية العليا أنه الوقت الذي يشكل فيه الإرهاب الإسرائيلي قضية ذات أهمية بارزة منطقة تقسيم الأوسط قد ظهر فيها

● هل تستعبر مبادرة الرئيس ريجان نهاية ام ان هناك إمكانية للاحلال بعض التغييرات عليها ؟

— ليس هناك اي شيء نهائي. وعندما اعان ريجان مبادرته، طرح اقتراحا على الأطراف المتصارعة وعلى

هذه الفكرة. وكنت اتفق مع ادارة الرئيس ريجان ان مثل هذه الخطوة سوف تفتح مساعي السلام في المنطقة. ولكن الشروع لي يمر في الجاني الشروري بسبب المعارضة التي لقيها.

رحما في عديد من مناطق العالم الثالث

### الإسلام يرفض الارهاب

وبالنسبة لنظرة الشريعة الإسلامية للارهاب فقد تناولت الدراسة جرمية الحرابة والبغى والتي تمت عليها الشريعة الإسلامية منذ أكثر من ١٤ قرنا بينما لم تعرف الدول الأوروبية فكرة الدولة القومية والسليدية إلا في

وأوضحت الدراسة التي تعد أول دراسة عربية عن الأحداث الدولي تقدم بها الباحث أحمد جلال عبد الدين لأكاديمية ناصر العسكرية العليا أنه في الوقت الذي يشكل بين الأعراب الاسرائيليين قضية ذات أهمية بارزة في منطقة الشرق الأوسط فقد ظهر لبعض عرافات مزبد في التوصل الى اتفاق مع الأردن لشعوره بأنه لن يسمح



قصة اعتراف منظمة التحرير بإسرائيل الذي لم يبصر النور  
فانس كان على اتصال يومي مع عرفات أثناء أزمة الرهائن  
ريجان خاف من الاقتراب مني أثناء حملته الانتخابية الأولى!!

[illegible]



نيويورك تايمز

الرئيس البرازيلي الجديد خير من يمكنه تحقيق المصالحة الوطنية !

عندما تول تكريديو نيفيز منصب حاكم ولاية ميناس جيراس نية من حزب المعارضة البرازيلي في عام ١٩٨٢ كان يبدو انه وصل ذروة حياته السياسية. إذ كان في الثالثة والسبعين من عمره. وقد صرح آنذاك بأنه حقق حلمه. ولكن عندما بدأت المعارضة تبحث في العالم المظلم عن مرشح للرئاسة يستطيع توحيد صفوف المعارضة ويكون في الوقت نفسه مقبولا للنظام العسكري الحاكم آنذاك قربت انه افضل من يقوم بهذا الدور.

وقالت صحيفة «نيويورك تايمز» التي نشرت هذا التحقيق ان نيفيز اثبت خلال الاشهر التي سبقت انتخابه رئيسا للبرازيل يوم الثلاثاء الماضي انه رمز الاجماع الوطني. وهكذا فان مواقف مختلفة الالفة والجماعات الايديولوجية في البلاد على ترشيحه حولت الانتخابات التي جرت هذا الاسبوع بشكل غير مباشر الى نوع من التأييد الشعبي ومع انه سيكون في الخامسة والسبعين عندما يباشر مهام منصب الرئاسة في الخامس عشر من شهر مارس (آذار) المقبل فإن عمره ساعده في الحملة الانتخابية. فهو في صحة جيدة ويبدو أصغر سنواً من عمره الحقيقي. ولكنه في الوقت نفسه يعطي الانطباع بالآلوة والحنان والعدل والنزاهة أو كالجند الذي يطلب الاخلاص والتفاني في العمل.

ومع انه نادراً ما يتقسم فهو اقل في واقع الامر تشدداً مما يبدو عليه. ومع انه كان مرشحاً يسار الوسط فإنه حذر وواقعي. وهو يكره الراديكالية ويميل باستمرار الى التوفيق والمصالحة. ونادراً ما كان يشار اليه في الصحافة. ومن المعروف عنه ان اجوبته تميل في معظم الوقت الى ان تكون اقصر من الأسئلة التي توجه اليه وهو يختار كلمات بحرص بالغ عند الرد.

وتسبب الصحافة في الرئيس البرازيلي الجديد الذي يتولى الحكم بعد ٢١ سنة من الحكم العسكري قولا: «داني لم يسبق في وان كسبت سبقاً لا استطاع الاقتراق عنه فيما بعد. كما انه لم يسبق في وان جعلت احداً عدواً في دون ان اوصل المتحدث اليه».

وسكن التجربة الحقيقية لمقررات تلك التي تعتبر عظمى الاممية في التقاضي بعد ان يتولى الحكم. إذ انه لم يعد يشي يذكر أكثر من تعزيز النظام الديمقراطي في البلاد. ولكن الكثير يعتبره رمزاً لكل شيء بالنسبة لكل الناس في البرازيل. ولهذا فمن المؤكد ان مؤيديه من اليسار الى اليمين يتطلعون اليه لتفكيك سياسات معينة.

لوموند

انباء سارة في البرازيل

كتبت صحيفة لوموند الفرنسية تعليقاً على انتخاب تانكريدو نيفيز رئيساً جديداً للبرازيل بعد ٢١ عاماً من الحكم العسكري جاء فيه:

يصل في بعض الاحيان ان تسجل انباء سارة. وانتخاب تانكريدو نيفيز هو واحد منها حتى ولو كان انتصار هذا المعارض الدائم للعسكريين لم يأت عن طريق الاستفتاء العام وإنما بطريقة انتخابات من الدرجة الثانية كما تقول الصحيفة ولكن لا يستطيع احد على كل حال الاعتراض او التشكيك في ان نيفيز يجسد امال الاغلبية الكبرى من البرازيليين الذين تعبوا من الاستبداد ومن فريق الضباط الذين شغلوا في ادارة البلاد.

ووصول نيفيز لا يعني بأن مشاكل البرازيل ستتبدد غداً. إذ هناك الكثير من الامور التي يجب اعادة تنظيمها في هذا «الملاذء جابر» الذي لا يثق في تصاني من عامه دون ضمانة نتيجة عدم مسؤولية الزعماء السابقين، وهو مضطر لاتباع سياسة التفتيش التي سبقت منها افقر الطبقات لكن على الاقل سيكون اسماء الشعب البرازيلي من الآن ومساعدوا بعض القرض للحكم بمصيره بعد ان تخلص من الاستبداد الذي ارفقه لمدة ٢١ عاماً.

واضافت لوموند تقول ان الاشهر الاخيرة كانت مفيدة بالنسبة لأمريكا اللاتينية لأنها سمحت بتسجيل سقوط دكتاتوريات اخرى فالحكم العسكري في كل من الأرجنتين والاوروجواي انتهى. ولكن الآن تشيلى الدولة الوحيدة في المنطقة التي مازالت تحت الحكم العسكري. لقد نجح الجنرال بينوشيه في الان في السيطرة على حملة الاحتجاجات ضد نظامه التي بدأت عام ١٩٨٤ بفشل الانقسامات داخل المعارضة، ولكنه سيجد نفسه معزولاً أكثر فأكثر عندما سيدا التساؤل في واشنطن عما اذا كان الوقت قد حان للابتعاد عن حليف يضر بمصالحها.

وتابعت لوموند تقول: ويرغم الاعتقاد السائد وبسبب قوة وديموية الديكتاتوريات العسكرية فإنها لا بد وان تمسك لاثراً فربما من قبل رجال عقولهم بسيطة ولا هدف لهم سوى القمع وهم غير قانونيين على ادارة اقتصاد ليبرالي. ومزلة الزعماء يدفعون ببلادهم نحو الانقراض.

الجارديان

اسرائيل قررت الانسحاب من لبنان بأي ثمن والغزو لم يعد عليها سوى بالمرارة والخسارة



صورة من اشراف وكافة رويترز لاثنت من جنود الاحتلال الاسرائيلي في جنوب لبنان يراقبون اربع من السيدات افناء مروعين بموقع شهد معركة طائفية راح ضحيتها عدد من اللبنانيين.. وقد وزعت هذه الصورة بمناسبة الحديث الذي ترويه اسرائيل عن توقفها تجدد الصراعات الدموية اثر انسحابها من لبنان.

اتجاهات الصحف العالمية

● طغت الاخبار المحلية على العناوين الرئيسية للصحف البريطانية وعلى رأس تلك الاخير الاضراب الذي اعلته عمال السكك الحديدية لمدة يوم واحد في مناطق معينة من البلاد. أما سبب الاضراب فهو كما تقول نقابية العمال المضايقات التي يتعرض لها عمالها بسبب مساندتهم عمال مناجم الفحم المضربين منذ حوالي احدى عشر شهراً. وقالت ديلي تليغراف ان سلطة السكك الحديدية قررت رفع قضية على النقابة امام المحاكم بسبب الاضراب.

● ومن الاخبار الاخرى في واشنطن. وقالت الصحيفة ان الجنود البريطانيين وافقوا على اجراء محادثات مع الولايات المتحدة عن أزمة الشرق الاوسط كما ذكر روبرت ماكنالين مستشار الرئيس الامريكي لشؤون الامن القومي، بينما ذكرت في خبر آخر ان الرئيس المصري حسني مبارك دعا الجماعة الأوروبية الى بذل جهد اكبر من اجل تسوية أزمة الشرق الاوسط. وقد جاءته هذه الدعوة خلال الزيارة الرسمية التي يقوم بها الرئيس المصري الى اليونان.

● وكان العنوان الرئيسي للصحيفة «هيرالد تريبيون» عن اجتماع وزراء مالية الدول الصناعية الكبرى الخمس.

● ولا تزال أزمة الجنيه الاسترليني تشغل بال الصحف البريطانية جميعاً. فقد نقلت صحيفة «فاينانشيال تايمز» تصريحات رئيسة الوزراء مارجريت ثاتشر بان الجنيه الاسترليني انخفض الى درجة كبيرة اكثر مما ينبغي. كما اكدت ان رفع سعر الفائدة المصرفية خلال الايام القليلة الماضية كان خطوة لا بد منها من اجل الدفاع عن الجنيه ومن اجل العمل على ابقاء التضخم المالي تحت السيطرة.

● أما الصحف الامريكية فقد كان العنوان الرئيسي في «وول ستريت جورنال» عن إعلان الرئيس الفرنسي فرانسوا ميتران انه ينوي زيارة جزيرة كاليدينيا المحتلة في المحيط الهندي حيث اعلنت جبهة التحرير هناك بعد ان اشتدت مقاومة الاهالي للوجود الفرنسي.

● وعلق كاتيو التقرير على الحرب الخليجية بالقول ان مفتاح استمرار هذه الحرب وقلق دولي حول هذا الاستمرار ونتائجها المحتمكة يقع في ايدي الخصمين.

● وشدد التقرير الذي يتخصص في القضايا السياسية والتبعات الاقتصادية للحرب العراقية - الايرانية على القول ان الاعتراف بهذا «الملاذء وتصميم الخصمين على احراز نصر على العراق وتجنيدته المتعدد للطاقت العراقية لهذه الغاية هو امر مركزي لعملية تقييم طبيعة النتائج المحتمكة للحرب.

● وأضاف التقرير انه بالرغم من ان ايران هي على الارجح صاحبة المبادرة في ابقاء على استمرار الحرب الا انه ليس لديها السبل الكفيلة لانتهائها.

● وقالت «الايكونومست» انه بالرغم من التفوق العراقي الواضح في سلاح الطيران والمدفعية الا ان هذه الحقيقة تظل متأثرة بفعل ميزة التفوق السكاني الذي تتمتع به ايران. وفي ذات الوقت تبقى تكاليف حرب الاستنزاف تكاليف باهظة وتقلص. وبالنسبة للعراق سيكون الامر مكافئاً اذا ما اراد الاستمرار في بقاء آلة الحرب لديه قائمة على قدم وساق. وأما بالنسبة لإيران فإنها تعاني في غضون ذلك من انقطاع متقطع في صادراتها النفطية بالإضافة الى خسارتها في رصيد العملات الاجنبية.

● ونشرت الصحيفة تقول: ما ان اكمل الضباط وهو يوسف ميرمشتاين حديثه لافراد الدورية وتزل من سيارة الجيب حتى قتل مع جندي آخر من افراد الدورية على الفور عندما انفجرت قنبلة تم التحكم بها عن بعد كانت مزودة بوقت زمني دقيق في النقطة التي توقفت الدورية عندها.

● وهكذا فان اعلان الحكومة الاسرائيلية قبل يومين عن خطتها الجديدة للانسحاب جاء متأخراً بالنسبة للضباط والجنود الفلسطينيين الذين قتلوا في الغزو الاسرائيلي منذ يونيو (حزيران) عام ١٩٨٢.

● وقد لخصت زوجة ميرمشتاين مشاعره ومشاعر الكثيرين عندما قالت: «انه كان يحب الجيش ولكنه كان يكره لبنان».

● واستطردت الصحيفة تقول: والآن وبعد سنتين ونصف من الغزو هناك الكثيرين في اسرائيل ممن يكرهون لبنان لما جرت عليهم من خسارة دموية وبموج وتقمع دولية وما أوشحته من التفاق السياسي والانهايار العنوي في الجيش والحكومة.

● والآن وبعد ان اتخذ قرار الانسحاب لا يوجد من يؤيد الثمن الباهظ الذي يدفعته اسرائيل لغزوها. وفي هذا الصدد تقول صحيفة «دافار» ولو ان قرار الانسحاب جاء قبل سنتين لكان وفر على اسرائيل الكثير من الحزن والايام.

● وقد اوضح قرار مجلس الوزراء الاسرائيلي الاخبار بالانسحاب الذي اتخذ باغلبية ١٦ - ٦ اصوات بكل جلاء بان اسرائيل لم يعد لديها بيساطة القدرة او الارادة على الاستمرار في الغزاة اللبنانية. والشعور العام في اسرائيل هو شعور بالارتياح الذي يرافقه الحزن والتفكير. وقد كان في عنوان معارف الذي نقل خبر الانسحاب ما يشير الى ذلك عندما قالت الصحيفة: «بداية النهاية» والمشكلة بالنسبة لاسرائيل هي تتسبب من بلاد الزار انه ليس هناك ما يدل على انها حققت أي مكسب اطلاقاً من وراء «التفويضات» التي قدمت. فقد تبخر كل ما كانت تحلم به عام ١٩٨٢ كما تبخر اتفاق مايو (ايار) عام ١٩٨٢ عندما مزقه اللبنانيون بعد ان طلب السوريون ذلك.

● والذين يقولون ان «الجليل في سلام» الآن بعد الغزو تعيد

اكونومست

مستقبل الحرب العراقية - الايرانية مرتبط باستمرار الاستنزاف

ذكرت مجلة «اكونومست» البريطانية ان الاجتهاد المستقبلي للحرب العراقية الايرانية التي اندلعت في سبتمبر (ايلول) ١٩٨٠ سيقتصر على الارجح على استمرار حرب استنزاف بين القوات العراقية والقوات الايرانية المحتلرة. وقل تقرير المجلة في مجال تحليله للحرب العراقية - الايرانية، ان هذه الحرب ستؤدي مع المشكلة الفلسطينية تبقى سبباً رئيسياً لعدم الاستقرار والفزع في الشرق الاوسط.

● وعلق كاتيو التقرير على الحرب الخليجية بالقول ان مفتاح استمرار هذه الحرب وقلق دولي حول هذا الاستمرار ونتائجها المحتمكة يقع في ايدي الخصمين.

● وشدد التقرير الذي يتخصص في القضايا السياسية والتبعات الاقتصادية للحرب العراقية - الايرانية على القول ان الاعتراف بهذا «الملاذء وتصميم الخصمين على احراز نصر على العراق وتجنيدته المتعدد للطاقت العراقية لهذه الغاية هو امر مركزي لعملية تقييم طبيعة النتائج المحتمكة للحرب.

● وأضاف التقرير انه بالرغم من ان ايران هي على الارجح صاحبة المبادرة في ابقاء على استمرار الحرب الا انه ليس لديها السبل الكفيلة لانتهائها.

● وقالت «الايكونومست» انه بالرغم من التفوق العراقي الواضح في سلاح الطيران والمدفعية الا ان هذه الحقيقة تظل متأثرة بفعل ميزة التفوق السكاني الذي تتمتع به ايران. وفي ذات الوقت تبقى تكاليف حرب الاستنزاف تكاليف باهظة وتقلص. وبالنسبة للعراق سيكون الامر مكافئاً اذا ما اراد الاستمرار في بقاء آلة الحرب لديه قائمة على قدم وساق. وأما بالنسبة لإيران فإنها تعاني في غضون ذلك من انقطاع متقطع في صادراتها النفطية بالإضافة الى خسارتها في رصيد العملات الاجنبية.

كريستيان ساينس مونيتور

تزايد التأييد الأمريكي لسيرنارد جوتيز !!

قد يسأل القارئ: ومن هو سيرنارد جوتيز؟ الواقع ان هذا الاسم أصبح مشهوراً في الولايات المتحدة الى درجة مثله، كما انه أصبح معروفاً مثل الرئيس ريجان نفسه. جوتيز مواطن عادي يعيش في مدينة نيويورك. وقد صنف انه كان مسافراً ذات يوم في اواخر الشهر الحالي في احد قطارات الانفاق بمدينة نيويورك. كعادته كل يوم من أيام الاسبوع، عندما تعرض لهجوم من اربعة شبان بدأوا يضايقونه ثم احاطوا به وهو في عربة القطار وكانوا على وشك مهاجمته جهاراً وبسرعة ما لديه من مال. ولكن جوتيز سرعان ما شعر مسدسه وأطلق النار عليهم فأصابهم بجروح وولأوا بالفراق.

● وأثر ذلك اعتقل جوتيز وسيتم الى المحاكمة بتهمة محاولة ارتكاب جريمة القتل.

● ولكن صحيفة «كريستيان ساينس مونيتور» اشارت الى ان التأييد الشعبي لجوتيز وتصرفه وصل الى درجة هائلة. ان حوالي ٣.٥ مليون شخص يسافرون يومياً في قطارات الانفاق بمدينة نيويورك. ويبلغ معدل الجرائم التي تبلغ الى الشرطة اكثر من ٤٠ كل يوم. وينظر

معاريك

والآن.. ماذا بعد المغامرة الاسرائيلية التعيسة في لبنان

القرار الذي اتخذته الحكومة الاسرائيلية بالانسحاب التدريجي من لبنان كان موضوع مقال بصحيفة «معاريك» التي تصدر في اسرائيل وجاء فيه: يمكن القول ان قرار القيادة الاسرائيلية بالبدء اعتباراً من الشهر القادم بالانسحاب على مراحل من لبنان الى الحدود الدولية من شأنه ان ينقل الكرة الى ملعب دمشق. ومنذ الآن فصاعداً فإن كل حدث يقع في لبنان سيكون على عاتق الرئيس السوري حافظ الأسد.

وكانت اسرائيل قد حاولت طوال اربعة شهور تقريباً التوصل الى تفاهة مع حكومة بيروت والى اسرائيل لمحاتا لمحاتا الناقورة مع هادىء مع الرئيس الأسد بشأن الانتقال للمنطقة التي يسحب منها الجيش الاسرائيلي الى ايدى الجيش اللبنانية. ولكن الرئيس السوري منع الحكومة اللبنانية من التوصل الى اتفاق مع الحكومة الاسرائيلية فقد ادار ظهره للوساطة التي قامت بها الولايات المتحدة وعمل على قيادة محادثات التفاوض بين اسرائيل ولبنان الى طريق مسدود.

● انه في هذه الظروف فإن الحكومة الاسرائيلية لم يكن امامها سوى اتخاذ القرار الذي فرضته عليها مصلحةها القومية وخلافاً للخوف التي سادت مع بداية قيام هذه الحكومة فقد اقيمت حكومة شعبون بيرز انها ليست حكومة شال وياهي وان باستطاعتها الوقوف امام الاختيار.

وقالت الصحيفة ان الموقف الذي اتخذه نائب رئيس الحكومة ديفيد ليفي من هذا الموضوع جدير بالثناء. وكان ليفي قد اظهر تحفظه عن المغامرة الاسرائيلية التعيسة التي تمثلت في غز لبنان ولو كان ليفي قد فرض على نفسه انضباطاً حذراً لهذا الموضوع الهام للغاية لاضعف مركزه سواء داخل الجمهور او داخل حربه نفسه.

● واستطردت الصحيفة بالقول انه بعد ان اثبت بيرز زعامته فان الواجب يحتم عليه الحرس ليس فقط على ان يكون هذا هو الشداء الاخير للجيش الاسرائيلي في لبنان وإنما على ان يتم الانسحاب الكامل بجميع مراحل الثلاث قبل السادس من يونيو (حزيران) ولا شك في ان عامين ونصف من الفرق في المستنقع اللبناني قد تسبب في استنزاف دماء الجيش الاسرائيلي وفي توسيع الشائقة الاقتصادية في اسرائيل وفي تجزئة الجمهور بصورة لا تشهد لها اسرائيل مثيلاً. وأنه فوق كل ذلك ورغم القرار بالانسحاب من جانب واحد،

● وقالت الصحيفة «واشنطن بوست» على قرار اسرائيل سحب قواتها من جنوب لبنان فقلت ان هذه الخطوة تهدف الى الحد من التوترات وتهدد للسلامة في وضع ترتيبات مشتركة للسيطرة على المناطق التي يتم الانسحاب منها.

● وقالت الصحيفة انه اذا لم يتعاون السوريون فإن رسالة اسرائيل تنفي انها ستجد نفسها حرة في اتخاذ الترتيبات التي تراها مناسبة للسيطرة على المناطق التي يتم الانسحاب منها.

● وأضافت ان افضل رد فعل للحكومة اللبنانية في وجه المعادلات المعية هو ان يثبت الجيش اللبناني قدرته على القيام بمهمة المحافظة على الامن وسيادة الدولة.

واشنطن بوست

الآن جاء دور الجيش اللبناني

علقت صحيفة «واشنطن بوست» على قرار اسرائيل سحب قواتها من جنوب لبنان فقلت ان هذه الخطوة تهدف الى الحد من التوترات وتهدد للسلامة في وضع ترتيبات مشتركة للسيطرة على المناطق التي يتم الانسحاب منها.

هبة العدد بتاريخ

# سيدتي: ازياء ١٩٨٥

اليوم في الاسواق مع الباعة وفي جميع المكتبات

أحمل هذه منك والمك

• انهم يبيعون ثلثون في امريكا • ليلة العمر... طرفة وستان • وفار الخياط ونسب الآيات • الماكسي موضة لكل العصور • فينيسيا... سروس الموضة الجديدة • رجل ٨٥ أعددت الوجوه والآلات واحدة















## أهم توصيات المؤتمر الدولي "الرياضة للجميع" في القاهرة : وضع أهداف واضحة تتبع من التراث الحضاري

الرياضة المصرية

القاهرة - مكتب «الشرق الأوسط» : أوصى المؤتمر الدولي للرياضة للجميع، بالدول النامية، بأن تسعى الأجهزة الرياضية والشبابية بهذه الدول إلى صياغة فلسفات وأهداف واضحة للرياضة بها بحيث تكون نابعة من تراثها الحضاري وفكرها الثقافي، لبناء مجتمعات متطورة قادرة على مسايرة التقدم العالمي. كان هذا المؤتمر الدولي الذي نظمه كلية التربية الرياضية للبنين في القاهرة بالتعاون مع المجلس الدولي للصحة والتربية الرياضية، ومع الجمعية الدولية لعلم النفس الرياضي، اختتم في نهاية الأسبوع الأول من الشهر الجاري خلافاً

مجموعة كبيرة من البحوث بلغت ٩٨ بحثاً مصرياً و ١٧ بحثاً عربياً و ١٩ بحثاً أجنياً من وفود الدول الأوروبية المتقدمة في المجال الرياضي. أول مؤتمر من نوعه صرح الدكتور محمد علاوي عميد كلية التربية الرياضية - «الشرق الأوسط» بأن أعضاء المؤتمر تقابلوا مع الرئيس حسني مبارك الذي شرف هذا المؤتمر الدولي برعايته، وهذا يعني أن الرئيس مبارك يولي اهتماماً خاصاً بالتهوض بالرياضة في المجتمعات النامية، التي تعتبر مصر منها.. وطلب أن ترفع إليه توصيات المؤتمر

لدراساتها وتكليف القائمين على الرياضة في مصر بوضعها في نطاق التنفيذ. وأضاف د. علاوي أن المؤتمر الدولي للرياضة للجميع، بالدول النامية، يختلف في قيمته عن أي تجمعات أخرى لخبراء الرياضة بهذه الدول، بل أنه الوحيد من نوعه، خاصة أن خبراء بعض الدول المتقدمة رياضياً شاركوا في أعماله لتحقيق الاستفادة من طريق تبادل الخبرات. ونجح أعضاء المؤتمر في أن يضعوا أيديهم على كل المشاكل الرياضية للمجتمعات النامية، وصياغة التوصيات اللازمة لعلاجها. لكن يبقى الشيء الأهم، وهو أن تلقى هذه التوصيات العناية من المسؤولين في هذه الدول لتنفيذها.

ومن أهم ما أوصى به المؤتمر أيضاً، الاهتمام بأعداد القادة الرياضيين، وتوفير سبل الرعاية الصحية لممارسي الرياضة، مع تنفيذ مشروع البطاقة الصحية.. وترشيدهم والهيئات المتخصصة بالدول النامية إلى صياغة فلسفات واضحة

## المنتخب العسكري السوداني يلعب كروياً مع الترسانة

القاهرة - مكتب «الشرق الأوسط» : وافق نادي الترسانة المصري على إقامة مباراة ودية في كرة القدم بين فريقه الأول والمنتخب العسكري السوداني على ملعب الترسانة يوم غد السبت، وذلك ضمن خطة أعداد المنتخب السوداني للاشتراك في أسبوع الصداقة المصري السوداني العسكري الذي يبدأ يوم ١٢/٢٢ بالقاهرة.

تأجيل سفر المنتخب المصري للكويت في كرة اليد إلى الكويت ● تلقى الاتحاد المصري لكرة اليد بريقة عاجلة من الاتحاد الكويتي يطلب فيها تعديل موعد سفر المنتخب المصري للكويت بعد أن قرر الاتحاد الكويتي تعديل موعد مباراة اعتزال مساعد البندري كابتن المنتخب الكويتي السابق من يوم ٤ إلى يوم ١٢ فبراير (شباط).

وكان الاتحاد الكويتي قد سبق توجيه الدعوة إلى الاتحاد المصري للمشاركة في حفل الاعتزال على أن يتحمل الاتحاد الكويتي مصاريف السفر والإقامة للبعثة المصرية. ماراثون أبو الهول الثالث اليوم ● يقام اليوم الجمعة بهضبة الأهرام سباق «ماراثون أبو الهول» الثالث، الذي ينظمه الاتحاد المصري لألعاب القوى، لمسافة ٢١ كيلومتراً تبدأ من سفح الهرم وتنتهي في النادي الأهلي. وقد أعلن اتحاد ألعاب القوى أن باب الاشتراك في هذا الماراثون سيفتح لجميع الرياضيين في مختلف الأندية المصرية دون تحديد مستويات معينة وذلك دعماً لسياسة الرياضة للجميع التي تتبناها الاتحادات الرياضية حالياً.

## رسالة الخليج الرياضية

الشيخ فهد الأحمد رجع من استقالته واحتمال استئناف مباريات كرة القدم الأسبوع المقبل



الشيخ فهد الأحمد

الكويت - «الشرق الأوسط» : مكتب الخليج : أعلن الشيخ فهد الأحمد الرياضي عن استقالته من منصبه كرئيس للاتحاد الكويتي لكرة القدم واللجنة الأولمبية في بيان صحفي أرسله الزميل فيصل القناعي الذي يرافقه في رحلته إلى تونس.

وذكر البيان أن الشيخ فهد الأحمد عدل عن استقالته من كل من اتحاد كرة القدم واللجنة الأولمبية نزعاً عن رغبات الرياضيين وتأييدهم ورغبة منه في مساعدة الحركة الرياضية أمام الحملة التي تتعرض لها هذه الأيام.

هذا وقد بات مؤكداً أن ستئناف مباريات دوري كرة القدم اعتباراً من الأسبوع المقبل.

وكان رؤساء وأمناء سر الأندية الرياضية الكويتية قد طالبوا في اجتماعهم الأخير في نادي الزمرك بالأسراع في إعادة النشاط الرياضي بالنسبة للاتحادات التي أعلنت توقف نشاطاتها كما يحدث رؤساء وأمناء سر الأندية مطالبين بحكم كرة القدم وأحداث الشغب وقربوا

تشكيل لجنة من أربعة أندية هي السيلية والقاسية والفحاحيل واليرموك لإرسال بيان شامل بخصوص مشاكل التحكيم وأحداث الشغب على أن تقوم اللجنة بالاتصال بالاتحادات لتقريب وجهات النظر وإنهاء راسب المشاكل الأخيرة.

هذا وقد تقرر عقد اجتماع لرؤساء وأمناء سر الأندية يوم غد السبت في نادي الساحل للتسويق بشأن انتخابات بقية الاتحادات الرياضية.

من جهة ثانية غادرت الكويت أمس متوجهة إلى باريس بعثة الكويت المشاركة في بطولة العالم الأولى لألعاب القوى وتشارك الكويت بخمسة رياضيين هم خالد خليفة في الـ ٨٠٠ متر والـ ٤٠٠ متر وخالد حسين في الـ ٨٠٠ متر وحاسم جعمان في الـ ٤٠٠ متر وطارق الغرمان في الوثب العالي وعبد الله سرور في دفع الجلة ويحضر البطولة خمسة مدربين كويتين هم عبد الطيف عاشور ويونس عبد الله وعنتر حسن

وقد تولى وزارة الرياضة في السودان إبان الستينات وخلال عهده شهدت الرياضة السودانية «عصرها الذهبي» وأصبح للنادية الكبيرة استاداتها الخاصة. وقد ذكرت هذه المعلومات عنه كمال لوأحد من الذين سيمسرون إلى تكريمهم واعتقد أن زميله الدكتور حليم ومجدلاني لا يقلان عنه جهداً ولا إلا لا اختيرا للتكريم ضمن ٣ من ملايين العرب الرياضيين.

لقد كرم الاتحاد الآسيوي رجالات الكرة الآسيوية في نهاية العام الماضي.. وغدا سيكرم الاتحاد العربي رجالاته.. ونأمل أن تشمل هذه الظاهرة كل بلد عربي مع رجالاته الأوفياء ليطل الوفاء جزءاً من أخلاقنا ومبادئنا.

كمال حامد - الرياض

الملاعب مقرورة.. والمباريات مهددة بالتأجيل



باريس - رويتر : ملاعب الرياضة الأوروبية تتخلف ثوباً أبيض سميكا هذه الأيام أدى إلى تعطيل عدد من اللقاءات الرياضية الكبرى أو إلى تجييش المنظمين لجرف الميادين والمضامير عندما تكون المباريات حساسة غير قابلة للتأجيل والتعديل.

وفي الصورة أعلاه يبدو عمال الجرف يقومون بجرف ميدان ملعب «البارك دي برانس» الشهير في باريس تمهيداً لإجراء مباراة الرجبي الدولية الكبرى بين منتخبين ويلز وفرنسا المقررة غدا السبت.. إذا ما نجحوا في مهمتهم، والا سيقرر المنظمون تأجيلها إلى يوم ٣٠ مارس (آذار) المقبل.

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر

الناشر : دار النشر العربية للصحافة والنشر







## رسالة اليوم

من: أبو الحيران عمر الشريف  
محاضر جامعي وأدري مصري سابق

### قضايا الإدارة المصرفية بين العلم والفن (١) حوار السوبرماركت والكانتتين في الفكر المصرفي والتجارة

يقول الشيخ علي خليفة الصباح وزير المالية والنقد الكويتي في خطابه لرابطة المصرفيين العرب ببلندن، أن مشكلة مشاكل بنوك الخليج، اليوم وغدا، بالتحديد وفي كلمة واحدة بالنص هي الإدارة. وأنه إذا كان هو مرثا بالبال إلى أن هذه البنوك الخليجية تمتعت بريحية عظيمة في الستينيات والسبعينيات، ربحية جعلتها لبناء رأسمالها واحتياطياتها للخطر (حقيقة أو متوقعة)، فإنه قلج جدا على الأوضاع الإدارية في هذه المصارف، ذلك لأنه كما قال: حتى الآن وجدت بنوك الخليج أرباحا متدنية ومتفرقة مسيلة المثال كآخذ قطعة الطوى من الأطفال، فهي بهذا أولها لا حافز لديها على إيجاد إدارة جيدة وراقية.

أما إذا استطاعت هذه المصارف الحيوية والبقاء ماضيا دون تطوير ادارات مهنية ذات قواعد عريضة، فلم لا تأمل أن تغلق نفس الشيء في النصف الثاني من الثمانينات وما بعدها، ويجيب على هذا السؤال بنفسه: ينبغي لها ألا تأمل ذلك لأسباب بسيطة.

١- من غير المتوقع للاقتصاديات المحلية في الخليج أن تنمو بنفس المعدلات التي روجت عليها حتى سنة ١٩٨٣.

٢- المتغيرات التكنولوجية في مجال الاتصالات الحديثة عن طريق الأقمار والكومبيوتر تجاوزت الحدود القومية، ويحذر الشيخ علي من أن خروج البنوك الأجنبية في منطقة الخليج لن تستمر بعد الآن في مد الحاجز الوافي ضد المنافسة المصرفية الأجنبية لا سيما وقد سبق أن غارت البنوك المحلية الشركات المحلية الكبرى وأغرتها على التعامل معها بطرق شتى تفوق الحصر.

ويحذرنا وزير المال الكويتي من أن مؤسسة النقد الكويتي تعرض علينا من جانب البنوك الدولية خدمات واسعة على نطاق العالم لكل مكانها الخارجية... وهذه الخدمات لا يمكن البنوك المحلية تقديمها بنفس مستوى الكفاءة المطلوبة. ودائرة الخزائن عندنا، بما هو معروف عنها، تهتم أكثر ما تهتم باستغلال مواردها المالية الاستغلال الأمثل، أكثر من اهتمامها بعافية البنوك المحلية أو صحتها، فهي دائما تحت هذا الغطاء ولا أدري إلى متى يمكنك أن تحول دونها (الخزائن الكويتية) وعمل ذلك.

ويقول د. عبد العزيز البخيل، رئيس البنك السعودي للاستثمار، في مؤتمر تمويل المشروعات في الشرق الأوسط في ٢٢ - ٢٣ أكتوبر (تشرين أول) ٨٤ في لندن، يقول شاكرًا من الممارسات التقليدية البالية من رجال الأعمال في دنيا المال والأعمال وما ساء بالنص: «الممارسات التجارية القديمة، وطبلد، الدخيل نبد مثل هذه الممارسات في الإدارة المالية والأعمال ودعا رفاقه: مصرفيين وممولين ومستثمرين إلى تقليل التزبد من مخاطر تمويل المشروعات محليا بدل أن يخرج، وأن تداول المعلومات البتكية بينهم والأخيرة.

ويلاحظ القريب كان واحد من مشيخوخ الإدارة الكبار وهو مسؤول أول في واحد من كبريات المصارف العربية يتحدث إلى عن طبيعة ونوعية الإدارة عندكم قائلا: والله يا أخ محمد (وله يقصد شخصه) تهتم بنادام العمل أكثر من مشاكله، ويأكل من أقرع، فيشغل في ياديه الأمر، فاستوصته بالزهد. فقال نحن يهنا في المقام الأول الإنتاج والموسم، ونغيرهم المسائل المعنوية غير الموسمية، ولا استعمل الحديث غير المقصود وهو: بما مراعاة لمشاكل العمل الانسانية النفسية والمعنوية، المتعلقة بالادبي المملعة من العمال والموظفين وشؤونهم المعنوية الخاصة المتعلقة بحسن الإدارة من ضرورة معرفة التنظيم وأللم الرؤساء الكبار (ولو قليلا) بشي من علم النفس وجلة العمل إلى اتخاذ القرارات الصحيحة للمساعدة في اتخاذ القرار من علم الكماله بأهم عنصر في الاداء والانتاج في العمل وهو الانسان العامل: فحوله، قدره، عقوبته، وواجباته ثم معالجه وخاصة نوعية هذا المعال ما كنه فحسب.

قرات في أعجاب ما جاء من الشيخ صباح ومن د. البخيل اعلاه وسألت: هل يا ترى يثقلان معا ويؤاخذ مشرقا لجيل مصري جديد من أبناء المدرسة الفكرية الإدارية الحديثة في دنيا المال والأعمال التجارية؟

في شعور بانطباع مشرق على مستوى الإدارة في بعض البنوك العربية، ومستقبل الإدارة وتربية الخدمات فيها، قارنت (بل عارضت) بين قولتي، وهنئتي وكثيري، وأسولين، ونسطين، بل ونسطين، تقاليدنا حاكمين اليوم، لإدارة الشؤون المصرفية في العالم العربي، وتصل بالثاني في مخيلتي ذلك الصراع الأزلي بين الماضي والحاضر وبينهما وبينهم، أو بمعنى آخر بين الجيل القديم والجيل الجديد الإداريين في المال والأعمال التجارية، بين نهجيهما وأساليب تفكيرهما وتعامل كل منهما.

الأول: يمثل فكرا حديثا تقوده (بلغة إدارة الأعمال) عقلية السوبر ماركت المسلحة بخبرة طيبة من الممارس العلمية والاشهادية، تستمد خبرة فنية واسعة ومعينة تجوب بها أفان العمل المصرفي بكافة أبعاده المرتبطة بحياة الناس وأربابهم، ويضاهي وكلاء التمويل والاستثمار من أصحاب القدرة الطموحة أبدا على الابتكار والإبداع في مجالاتهم.

والثاني: يمثل فكرا مصرفيا قديما تعقد به (لا تقويم) ذهنية مكشكة، الصرافة أو كانتيتها الصغيرة، الضيقة المحصورة عند أبعاد كانتيتها، بعيدة عن تلك الأفاق الرحبة في الفكر المالي والمصرفي المشار إليه أعلاه، ذلك لأنه، ويحكم الأشياء وطبيعة الحال، الفكر الإداري التقليدي محدود الاهتمامات قصير الأفق النظري المستقبلي، ومشغول كملته بمشروعات، ومقاصد، وتفاصيلها معرضا في البيلة وربما مما سببته بعد حين.

وبالنسبة لإدارة الأعمال عامة وفي قطاع المصارف التجارية بالذات هناك حقائق مامة أو قناعات ثابتة، أن سلامة الإدارة البنية على القدرة والكفاءة والخبرة العلمية والعملية، هي حجر الزاوية ومبرك الدرس في نجاح الأعمال والمشروعات ويثقلان في سعادة المجتمعات وتقدمها وتطورها.

والعمل في المصارف هو أكثر الأعمال حساسية، وذلك لأنه مرتبط بأربان الناس (مستثمرين، وممولين، مودعين، ومتقربين، عاملين ومتعاملين، زبائن وأصحاب مصالح وأمانات... الخ). ومن هنا كانت إدارة البنوك من أخطر الأعمال الإدارية أن لم تكن أخطرها على الإطلاق.

وهكذا هناك حاجة ماسة لأخضاع قطاع الأعمال (خاصة المؤسسات المالية والمصرفية) لتقنين ونظم ومعايير الإدارة العلمية الحديثة، البنية على المعرفة والخبرة والتكنولوجيا، والمطلوب ليس هو التعامل بكفاءة ومقدرة مع أدوات وعناصر الإنتاج المالية فحسب، بل أيضا الاهتمام بالعناية الكامل بشأن ما يعرف اليوم بالادارة من خلال علم الهندسة البشرية تديريا وتشريعا شاملا وأعداد، أداء ومتابعة انتقائية وتقييمية أو محاسبية، مع العناية بالصحة الأخرى بالجوانب الانسانية والنفسية، ومناخ العمل والمواظف المتعلقة بهذا البشر، لا سيما وقد ولي زمن الإدارة التقليدية... أي الإدارة بلغها الميمنة المروية من الآباء والأجداد الذين أدوا ما عليهم في حدود إمكاناتهم وقدراتهم وبأساليب عصرهم.

وقد ولي زمان وجاء عصر التكنولوجيا القضاء والعقول الآلية التي تساعد البشر على الوصول إلى القرارات السليمة في الإدارة عبر تحليلها السريع الرهيب لكل ما تلعب من مشاكل العصر الإداري والقنية. وزيدة القول، أن المراقق التي تظل تدار على الأعراف والمفاهيم التقليدية الموروثة في الأداء، أو بالبحارة والحظوظ والشرارة، سواء في القطاع العلم أو النقص، مقصي عليها والتخلف والقضاء عليها أم أجلا.

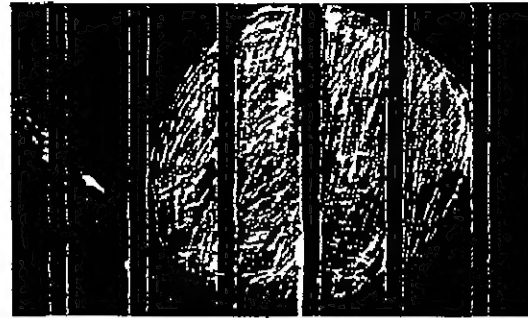
فالادارة التي تعني مثلا بالأرباح والخسائر فقط لا غير هي الإدارة التي ترى جانيا واحدا، من الشككة ولا تفطن لجوانبها الهائلة الأخرى وهي نوع من الإدارة ماجسة المستمر زيادة الأرباح عن طريق خفض التكاليف فقط، وخاصة تكاليف الأجور (لأن هذا البند غالبا هو أكبر بنود الصرف) دون أن تنتبه ما لهذا الإجراء من ضرر مباشر (وإن كان طويلا المدى) على المواقف وبالتالي الإنتاجية والعائدات. وهي نفس الإدارة التي تهمل، بل وتطرد في جوانب الصرف الأخرى ويبيع مقله، ككثافة العودات مثلا، مع شركات الاستشارة أو بوبرتات الخبرة الأجنبية، وهذه على سبيل المثال لا الحصر وليختصار هي الإدارة التي تهتم بالصفاة من المصروفات أو الصير بينما يفلت من بين يديها «المسك والكثير».

أما الحديث عن نظم المحاسبة الشمولية الحديثة، المصروفات والتكاليف في مقابل أجمالي المعائدات، أي اختيار التكلفة والمائد المادي والمعنوي فهذه موارثات وتحليلات علمية دقيقة، لا تعرف الإدارة بلغها الكانتين إليها من سبيل، ذلك لأن الإدارة بالعلم، غير الإدارة التقليدية، مجالها، أو مجالها، والبصارة.

غدا الحلقة الثانية والأخيرة

## قصة قصيرة

### القضية التالية



«محكمة»

ويقف الحضور لك احتراماً.. وحين تجلس أنت فانهم يجلسون.. ويخيم الصمت وتتعلق بك الانتظار.. وتنتظر إلى القفس الحديدية الذي هناك.. ذلك الشيء الذي صنعه خصيصا للانسان.. كم تمقت أنت هذه القضبان وتود لو أن الأمر كان بيدك لحطمت القفس وأخرجت الأسير.. إلى أن أنت؟ أنت لا تدري من أنت.. أداخل القفس أم خارجه.. ويأتيك الصوت الذي تسمعه دائما.. والله مظلوم.. ولكن هناك صوتا آخر يعارضه.. طالب يتوقّع أقصى العقوبة عليه.. وآخر ينهض قائلا «أنا موكلني بريء..» فم تصدق ومن تكذب.. وليس لك إلا الأوراق.. والألدة.. والشهود.. وحضرات المستشارين.. هم أيضا مثلك.. بشر لا يدرون.. فهم يحكمون أيضا طبقا للقرائن والبراهين.. يجذبون الأسير من القفس.. إلى الاسود.. إلى النور.. إلى الظلام.. إلى قاع السفن.. حيث يكبل بالسلاسل ويضرب بالسياط.. ويربط إلى الجدران.. لقد سرق خبزا ولحما.. والزوجة والأولاد يقتلهم الجوع.. وأحضره أمانك ولكنك تلتزم بالقوانين.. وهامم الجند يجرون الأسير.. وتسمع المناداة على القضية التالية..

تسدل عليها ستائر النسيان.. الحوادث والتواريخ تقش في تلافيف حذك.. يوم أن جاء الجند يسوقون.. والذك.. إلى السفن.. والجناديف.. والسياط.. والأرض التي كانت يوما ملكه وكانت ستؤول اليك.. اغتصب.. دولته مظلوما.. توقظ حصة الأسير من خلف القضبان.. ويحييه ممثل الاتهام.. ويطلب بتوقيع أقصى العقوبات حيث أنه مجرم.. والدفاع يصول ويجول ويقول «أناظر يا سعادة القاضي.. أنظر إلى آثار الضرب والتعذيب على جسد موكلني البريء..» وتهنئ للشارل مع مستشارك ثم تعود وتتعلق بك الانتظار من خلف القضبان.. لا مفر من السفن.. والأغلال.. والظلام والسياط.. فقد جاءتك بشرة تقول أنه من المزمع زيادة سفن الأسطول لمحاربة الأعداء.. لذلك فانه من تاريخه يتم إرسال المساجين إلى السفن الحربية.. أنهم يريدون محاربة الأعداء.. الأعداء بيننا.. أنهم يهدمون الإطبان.. ويحرقون التراث ويقتالون الأجداد.. ويخفون الوليد.. أنظر أنك تراهم يشنون مطمئين.. بل لا يمشون.. أنهم يشنون صهوات أفضل الجياد.. ويجري خلفهم الخدم حاملين القفص المسروق من الضعفاء.. ويموت بورك في القلعة الحصينة..

القضية التالية.. موظف صغير ضيق وهو يأخذ رشوة من أحد كبار القاولين.. خرج الماقل من القضية كما تخرج من السجن من العجين.. ودخل الموظف الصغير القفس.. وعندئذ أولاد يا حضرة القاضي.. دخلي لا يكي.. أول مرة امد يدي.. التهمة لأصقة.. والأدلة دامغة.. غابة مليئة بالثعالب والذئاب..

### لماذا التمييز حتى في إغاة الجوعى؟

لقد اهتم العالم، على مستوى الحكومات والجمعيات والمنظمات، اهتماما اعلاميا وماديا بالجماعة الحالية في أوروبا، وهذا عمل انساني تشكر عليه تلك الجهات. ولكن الأمر الذي يثقل على العدالة الانسانية هو أن يعطى القتال دية للقتول ويحرم منها أولئك القتلى. حيث أن تلك الدول والمنظمات الاقليمية والعالمية اهتمت بأثيوبيا وأهلها شأن اللاجئين الاثيوبيين والعفرين والصوماليين الغربيين والأوروبيين والتجاريين الذين يحصدهم الموت والجوع والمرض من غير أن يهتم بهم المجتمع الدولي اهتماما يستحقونه كشعوب منكوبة من جراء ظلم الانسان لأخيه الانسان. بالإضافة إلى ما أصابهم من المجاعة الجماعية بسبب الكوارث الطبيعية.

والحل الوحيد لتناقض هؤلاء التمساة البؤساء وتعث في تبني التقاليد التالين:

أولا: أن تقوم تلك الحكومات والجمعيات والمنظمات بدراسة

اليونسكو.. والمصير الجحول

اليونسكو، هذه المنظمة التي ظلت عبر عشرات السنين تقدم العون في شتى المجالات لدول العالم وخاصة النامية، باتت مهددة بالانقراض وذلك لانسحاب دولتين عظيمين هما أمريكا وبريطانيا. ومهما كانت الأسباب ومهما كانت الحسابات التي حسبتها واشنطن ولندن في شأن الانسحاب، فانها مخالفة للقوانين والقواعد الانسانية المتفق عليها دوليا وهذه دلالة كبرى على أن الأسرة العالمية بدأت في التفكك والانحيار.

هذا الشيخ هذا الكثر!

عندما قامت والشرق الاوسط بنشر أو استكمال نشر مذكرات الشيخ علي الشناوي اكتسبت المزيد من احترام عدد كبير من القراء على حسن الاختيار. ان مذكرات العلامة الشناوي وضحت لنا قصولا هامة من تاريخ بلاد الشام الحديث واننا ندعو الله تعالى أن يطيل في عمر الشيخ حتى نرى المذكرات على شكل كتاب مطبوع ينضم الى الكتب العديدة

احمد محمد حسين صناعه

## حديث الصحو

تخترق الآن شعاع الشمس وتحترق

ويبد الصحو بجسك تنفض  
افتح صدرك للريح  
فالصخرة تتوالد  
في الورد تراها  
في العشب

في الصحو وفي المطر  
لا تخجل من عري امانك  
فليك يبقى معتما اسود  
والشمس ستفصح كلا تلاعب  
انشر بكورة احلامك  
النسيم البحر

وصاحب اجنحة النورس  
فأزبد سيعلو يوما  
يهي كالبرق والرعد  
هل تعلم يا هذا  
ان الصبح ينام على جفنيه  
ويرقد دنك ينغم الصحو  
بالامس ثلاثت افكرك  
ماتت

كانت تنفض  
على حافة نهر قوار الاحياء  
ولم تقدر ان تعرف  
من اين تمر وكيف تحدث  
بت على العتيك  
يخرسك الضوء  
ويبهرك الصوت وتقتع  
يا هذا الصحو انا ملزمت  
وحيدا

اصنع من نجم الحلم دموعا  
لكني أخجل ان افصح عن  
نفسى  
في هذا العالم.

محمد خروبي  
لبنان

### اغنية للماضي

لا ممت يندب حقا غربا  
وشجي بات يشكو السغيا  
ضمة الحزن وفي اعقابه  
ذاب شوقا وبكى وانتحيا  
يا شجيا اعشقه السحب  
وشفاه ذكرها والحب  
ذكريات من سناها فهي لا  
تستحي كالسحر او تحجب  
رب دهر قد قضينا هنا  
عاش بالحب، لم يبق لنا  
منه غير الامس، وانت وأنا  
وخيوطد افلاك كلنسي.

نعيم عودة

## قصة قصيرة

### طابع صيني «لعمام الثور»

من المعروف أن التقويم السنوي في الصين يعتمد أسماء الحيوانات والطيور والحشرات لوصف الأعوام الجديدة. وهكذا فإن السنة الصينية الحالية هي «عام الثور».

وتكرما للسنة الصينية الجديدة، أصدرت إدارة البريد في بكين طابعا بقيمة ٨ فن مسحوبا بغلاف اليوم الاول (سعره يعادل حوالي ٣ سنتات امريكية). وقد وجد هذا الطابع وغلاف اليوم الاول اقبالا شديدا، بحيث وصل سعره خلال اول اسبوع الى خمسة اضعاف سعره الاسمي. وفي الصورة الطابع الصيني الجديد.

### طوابع واستفسارات

الايخ الهواري عبد الله من المغرب ارسل مجموعة من الطوابع ينقسم عن قيمتها وظروف إصدارها. وقد أجبنا في عدد سابق عن بعض تساؤلاته. وهما نحن نجيب الآن عن الباقي.

الطابع الاول من تونس وقد صدر سنة ١٩٨٠ بمناسبة ادخال الرمز البريدي الى تونس. وهو

يحمل رسالة بريدية عليها بعض الارقام وعبارة بالعربية والفرنسية «الترقيم البريدي يضمن اكبر سرعة للبريد». سعر الطابع ٥٠ بنسا (الجنبة الاسترليني يساوي ١٠٠ بنس).

الطابع الثاني من ليبيا وقد صدر سنة ١٩٧٨ في مجموعة من ثلاثة طوابع بمناسبة افتتاح «مركز بحث ودراسات الجهاد الليبي».

وقيمة الطوابع ٢٠ و٤٠ و١١٥ درهما ليبيا، وكلها تحمل الصورة نفسها ولكن بألوان مختلفة. وسعر المجموعة يتراوح الآن بين ١٢ و٥٠ بنسا.

## سيدة المحلات العربية

سيدتي المحبة  
العدد ٢٠١

سيدتي المحبة  
العدد ٢٠١

سيدتي المحبة  
العدد ٢٠١

سيدتي المحبة  
العدد ٢٠١

سيدتي المحبة  
العدد ٢٠١

سيدتي المحبة  
العدد ٢٠١

سيدتي المحبة  
العدد ٢٠١

سيدتي المحبة  
العدد ٢٠١

## سيدة المحلات العربية

سيدتي المحبة  
العدد ٢٠١

سيدتي المحبة  
العدد ٢٠١

سيدتي المحبة  
العدد ٢٠١

سيدتي المحبة  
العدد ٢٠١

سيدتي المحبة  
العدد ٢٠١

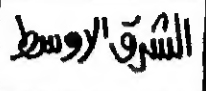
سيدتي المحبة  
العدد ٢٠١

سيدتي المحبة  
العدد ٢٠١

سيدتي المحبة  
العدد ٢٠١



وقال ان اعمال البحوث الاثرية تقوم بها فرقة خبراء مغربية وفرن قد اتحت اقامة العديد من مشروعات العمل واصدار المنشورات السنوية اعمال التنقيب والبعثات وطرحها المحافل العليا العلمية .



مبين ولم يصف عنه الكثر، وقد تم العثور أثناء هذا الكشف على عدد من الأواني الفخارية ترجع الى العصر الفرعوني القديم .

١٥ صحو  
 ١٤ هلسكي  
 ١٣ منزيه  
 ١٢  
 ١١  
 ١٠  
 ٩  
 ٨  
 ٧  
 ٦  
 ٥  
 ٤  
 ٣  
 ٢  
 ١  
 ٠

ندوة تربوية عربية توصف  
الاسس الاسلامية

ويعتبر في حركة مع  
الاشتراك مع وزارة التربية والتعليم  
بدولة الامارات العربية المتحدة وشارك  
فيها خبراء ولخصاصيون في هذا المجال  
من للتعليم من الكويت والسعودية

مع مدينة ممفيس في ولاية تينيسي حيث  
من المقرر ان يقام فيها المعرض قبل  
الانشطة المختلفة التي ستقام  
الفترات المسائية .

**محمود نجيب** سافر هذا الأسبوع إلى باريس في مهمة ثقافية للفنون الجميلة على نفقة وزارة الثقافة الفرنسية لمدة أربعة أشهر. وسوف يقيم بالمركز الثقافي المصري بباريس بعد ذلك. معروضات المعرض هي:

مونتريال - أ.ف.ب. : أعلن أمس أن مدينتي مونتريال وفانكوفر وقعتا أمس الأول على اتفاق ينص على أن تكون لقرى مراحل المعرض التجويل

كما سيعرض في فانكوفر من مايو (ايار) الى اكتوبر (تشرين اول) سنة ١٩٨٦ في اطار «اكسبو ٨٦» الذي يقام

والتي تضمن برنامج المعسكر تقديم أعمال زراعية ومهنية إضافة إلى الأنشطة المختلفة التي ستقام للفترة المسائية .



